

# Mit gutem Gefühl

—

## Emotionale Aspekte von Unternehmensnachfolgen





HELMUT HEIM



Wie gut, wenn das Gefühl stimmt.

Doch wie oft ist das der Fall,  
insbesondere wenn es um  
„Nachfolgen“ geht?!



HELMUT HEIM



## Unternehmer → Übergabewille

- Verlustängste
- Mangel an alternativen Lebensinhalten
- Finanzielle Abhängigkeit
- Scheu vor familiären Konflikten



HELMUT HEIM



Nachfolger → wollen/können/dürfen

- Emotionen der Nachfolger
- Persönlichkeit
- Defizite
- Kompetenzen



HELMUT HEIM



Coaching  
Entwicklung  
Gespräch  
Training

# Andere Herausforderungen

- Familie
- Mitarbeiter
- Umfeld
- Zeit





HELMUT HEIM



# Eine Erkenntnis- und Aufarbeitungsphase ist hilfreich!





HELMUT HEIM



## Vorgeschichte

„Ratschläge sind auch Schläge“

Das Argumentieren aus der eigenen Brille heraus, „meiner eigenen Wahrheit“.

beraten • sondieren • bewerten • urteilen



HELMUT HEIM



## Vorgeschichte

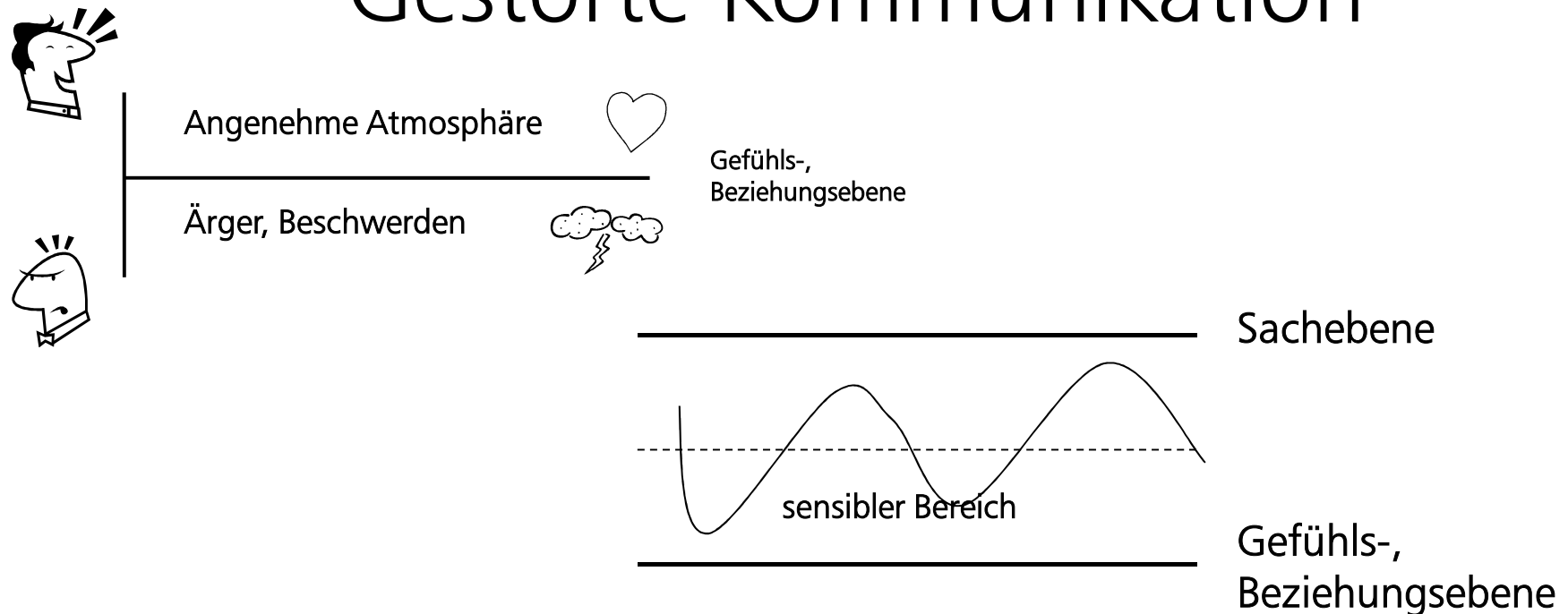
# 4 Apokalyptische Reiter, die jeder Beziehung schaden:

- Kritik
- Verachtung
- Rechtfertigung
- Mauern





# Gestörte Kommunikation





HELMUT HEIM



# Entscheidung

## Bestehende Konflikte

- wahrnehmen
- akzeptieren
- aktiv angehen
- auflösen

HELMUT HEIM



Coaching  
Entwicklung  
Gespräch  
Training





HELMUT HEIM



Vor der eigenen Haustüre kehren!

## Selbstreflexion

unter Zuhilfenahme eines neutralen  
Sparringpartners auf gleicher Augenhöhe.

Niemanden, der Nutzen oder Verlust aus den  
Ergebnissen ziehen kann!



HELMUT HEIM



Strategie zum Positiven

7 Geheimnisse der Beziehungspflege

zur Abwehr und Überwindung der

4 apokalyptischen Reiter!





HELMUT HEIM



## 7 Geheimnisse der glücklichen Ehe

- Tiefe Vertrautheit miteinander und mit der Welt des jeweils anderen.
- Gegenseitige Zuneigung und Bewunderung.
- Gegenseitige Zuwendung und Aufmerksamkeit.
- Gegenseitige Einflussnahme und das Zulassen von Beeinflussung.
- Die Fähigkeit, lösbare Probleme zu lösen.
- Die Fähigkeit, unlösbare Probleme zu akzeptieren und damit umzugehen.
- Ein gemeinsamer Sinn.

(nach Gottmann, 2000)



HELMUT HEIM



Im Unternehmenskontext

## 7 Geheimnisse der Beziehungspflege

- Sich über die Gepflogenheiten, Gewohnheiten, Bedürfnisse des Anderen informieren.
- Den Anderen bewusst anerkennen und wertschätzen.
- Aufeinander zugehen, statt abwenden.
- Sich vom Anderen beeinflussen lassen, statt stur bleiben.
- Probleme aktiv lösen.
- Pattsituationen überwinden.
- Einen gemeinsamen Sinn, ein übergreifendes Ziel schaffen.

(Kreyenberg, 2004)

HELMUT HEIM  
Businesscoaching – Potenzial Mensch Coaching  
D - 91575 Windsbach  
Tel: +49 (0)9871 706460

HELMUT HEIM

